

**План финансово-хозяйственной деятельности  
на январь - декабрь 2026 г.**

**ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "МОСКОВСКАЯ  
АКАДЕМИЯ**

Организация **ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА"**

Единица измерения: в тыс. рублей

Наименование показателя	за январь - декабрь 2025 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	
<b>Поступления - всего</b>	<b>1 598 074</b>
в т.ч. поступления от гос.контрактов	0
в т.ч. поступления от образовательных услуг	1 539 195
в т.ч. прочие поступления	80 577
<b>Платежи - всего</b>	<b>-1 592 988</b>
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы,	-1 014 220
в т.ч. зарплата с НДФЛ АУП	-149 325
в т.ч. зарплата с НДФЛ ППС	-47 366
в т.ч. страховые взносы	-59 007
в т.ч. налог на прибыль	0
в т.ч. прочие налоги	0
в т.ч. прочие платежи	-323 069
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций за отчетный период</b>	<b>5 086</b>

Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись)

**Чальян А.А.**  
\_\_\_\_\_  
(расшифровка подписи)